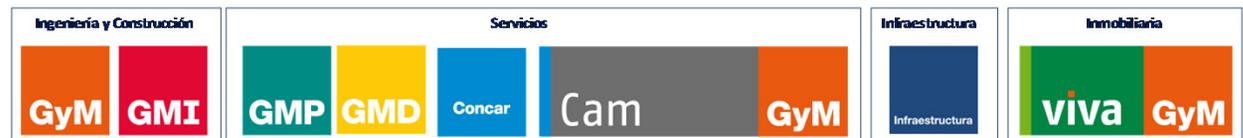


GRAÑA y MONTERO

Presentación Corporativa
Perú – Día de la Banca y Finanzas



GRAÑA y MONTERO



Grupo Graña y Montero

GRAÑA y MONTERO

Situación financiera



Crisis 1999 - 2002

- **Desaparecieron varios bancos del sistema financiero**
- **Recortaron las líneas de crédito a las empresas**
- **Deuda del grupo era bullet**

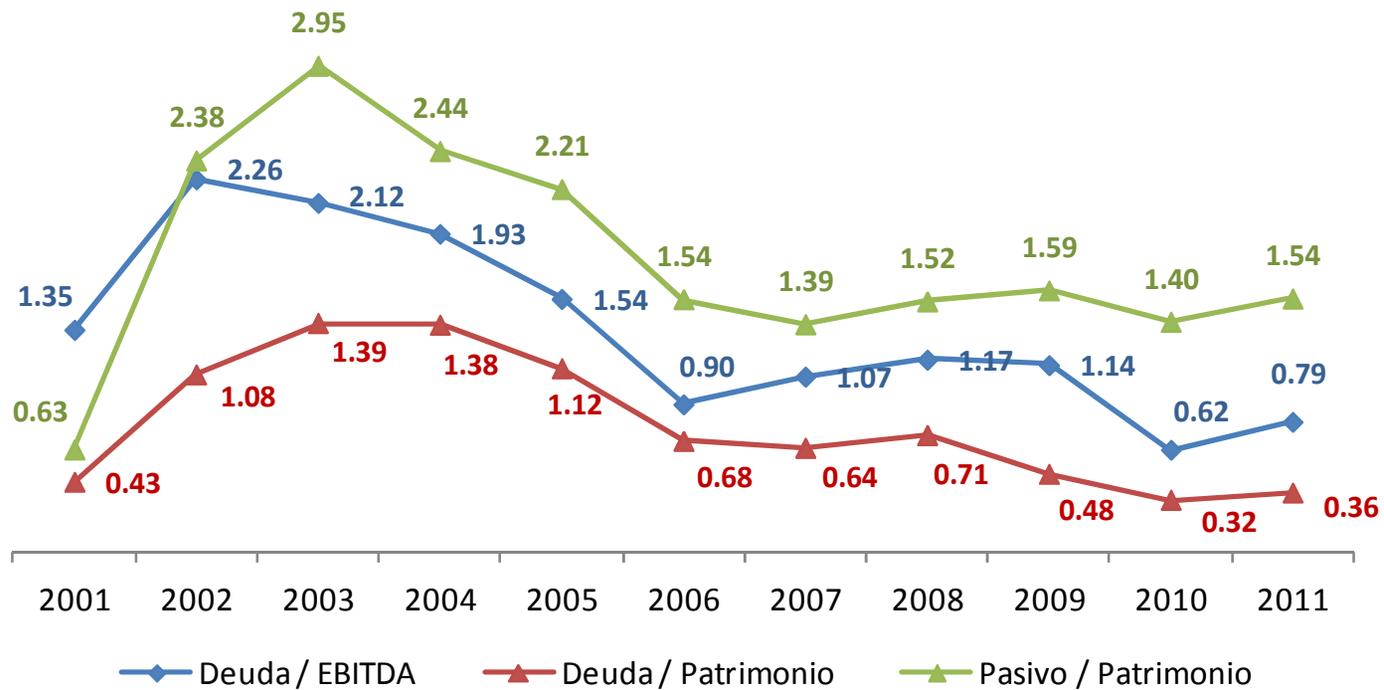


Política de Financiamiento para el Grupo

- El riesgo financiero está aislado en el proyecto (project finance) o empresa
- El financiamiento debe tener el flujo asociado del activo que se financia
- Las garantías son el propio activo a financiar
- No se otorgan garantías cruzadas entre las subsidiarias
- Se establecieron ratios de endeudamiento por cada una de las subsidiarias que a nivel consolidado son:
 - Deuda / Ebita 1.5x
 - Deuda / Patrimonio 1.25x
 - Pasivo Total / Patrimonio 2.25x

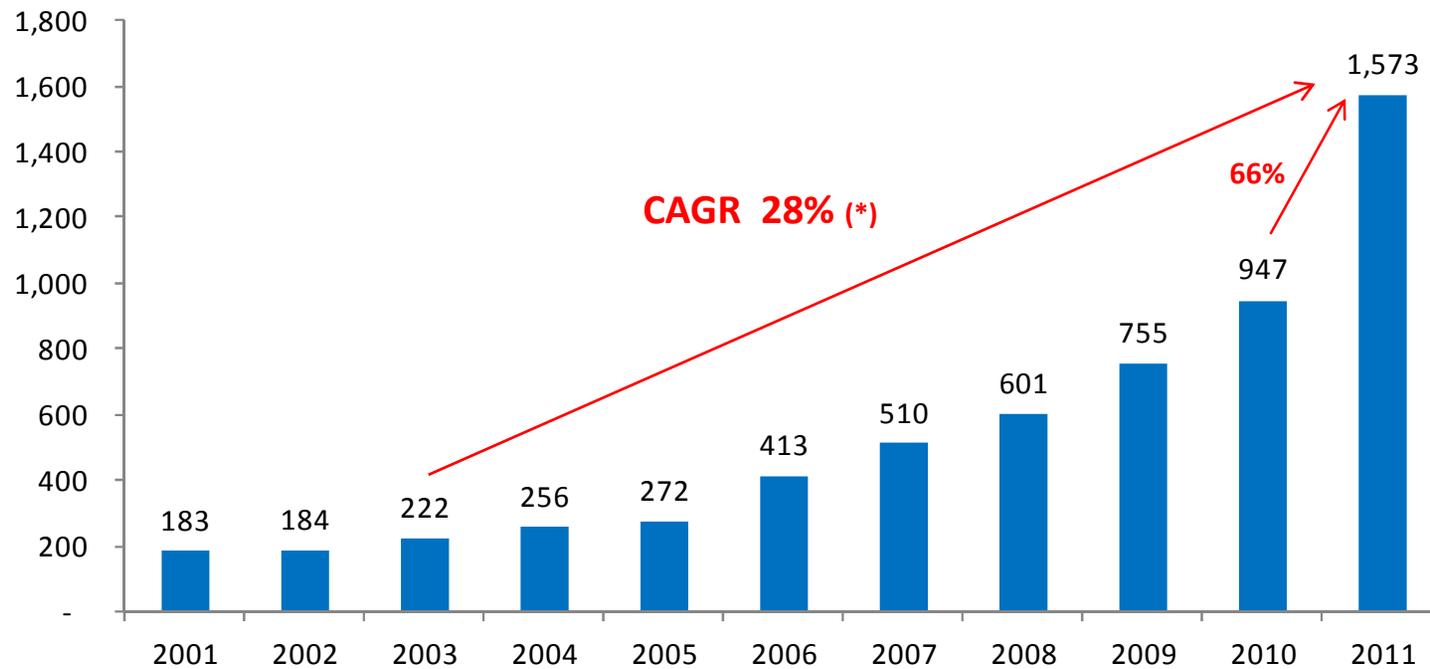
GRAÑA y MONTERO

Ratios de acuerdo a la política



GRAÑA y MONTERO

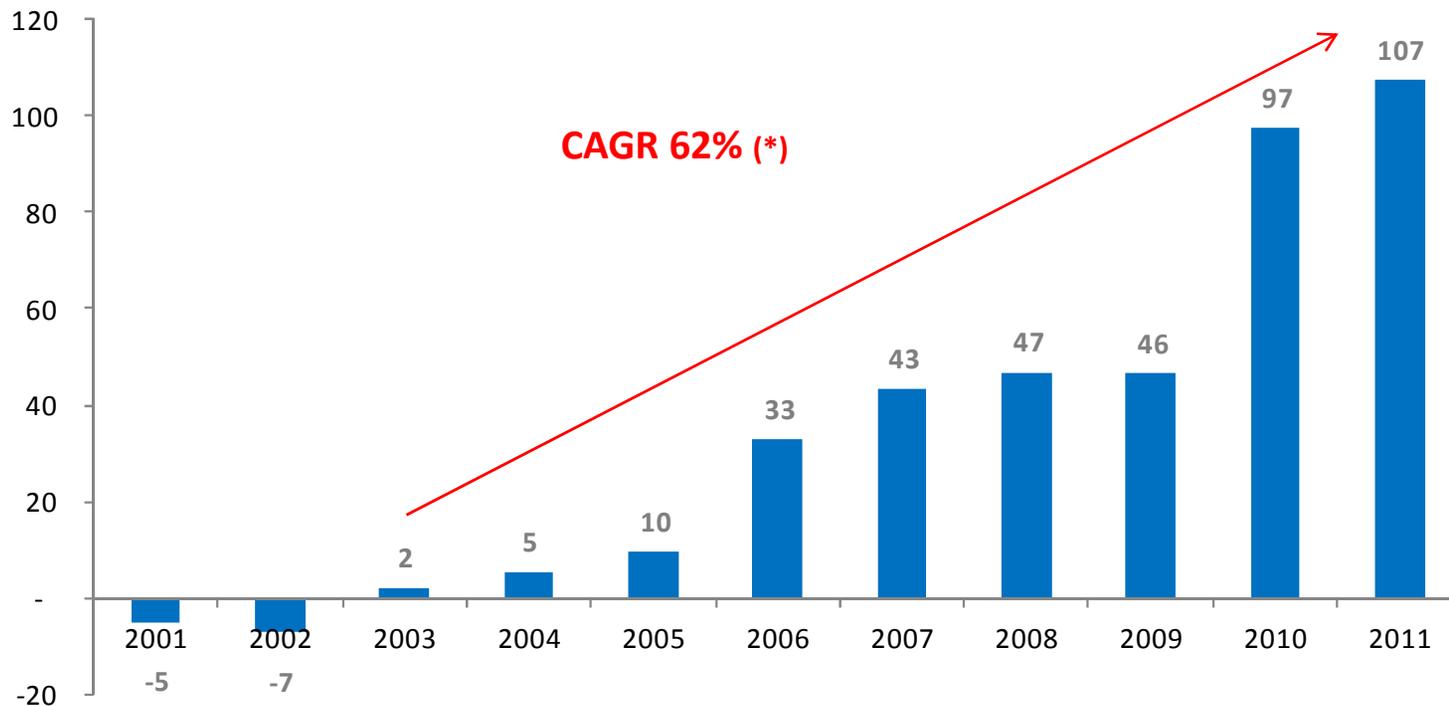
Actividad (Millones US\$)



(*) CAGR DEL 2003 AL 2011

GRAÑA y MONTERO

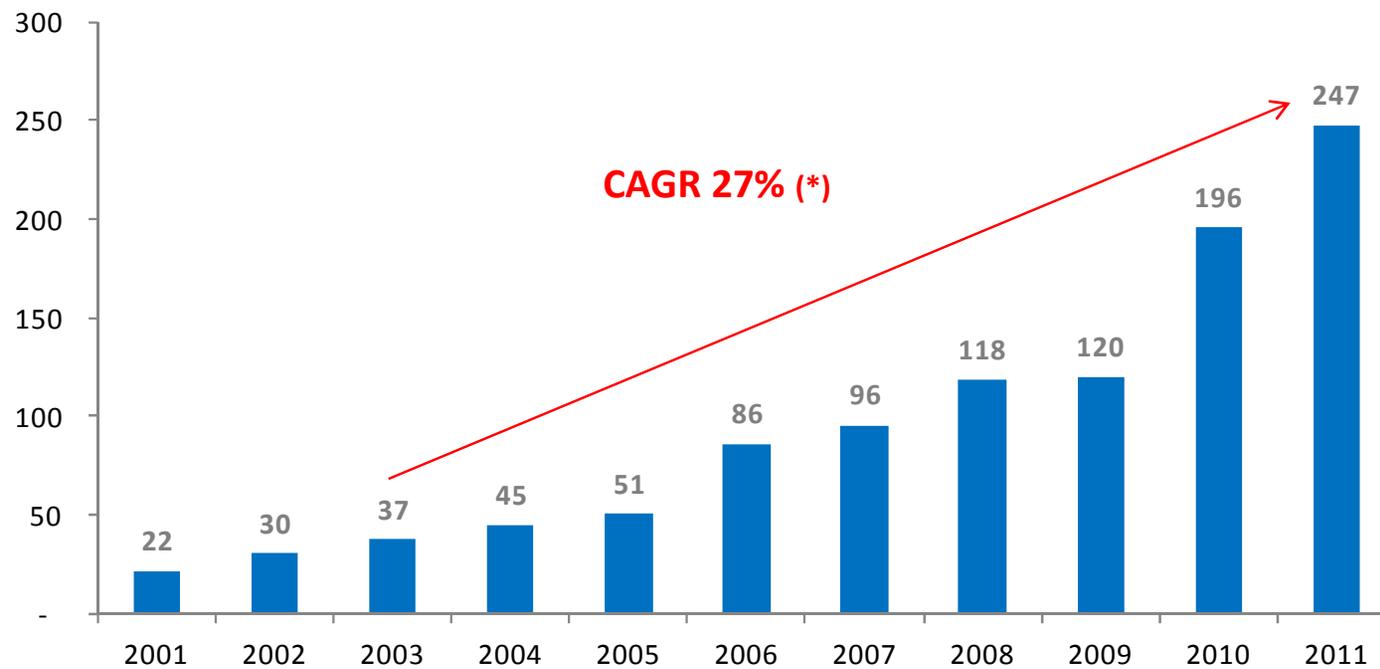
Utilidad Neta (Millones US\$)



(*) CAGR DEL 2003 AL 2011

GRAÑA y MONTERO

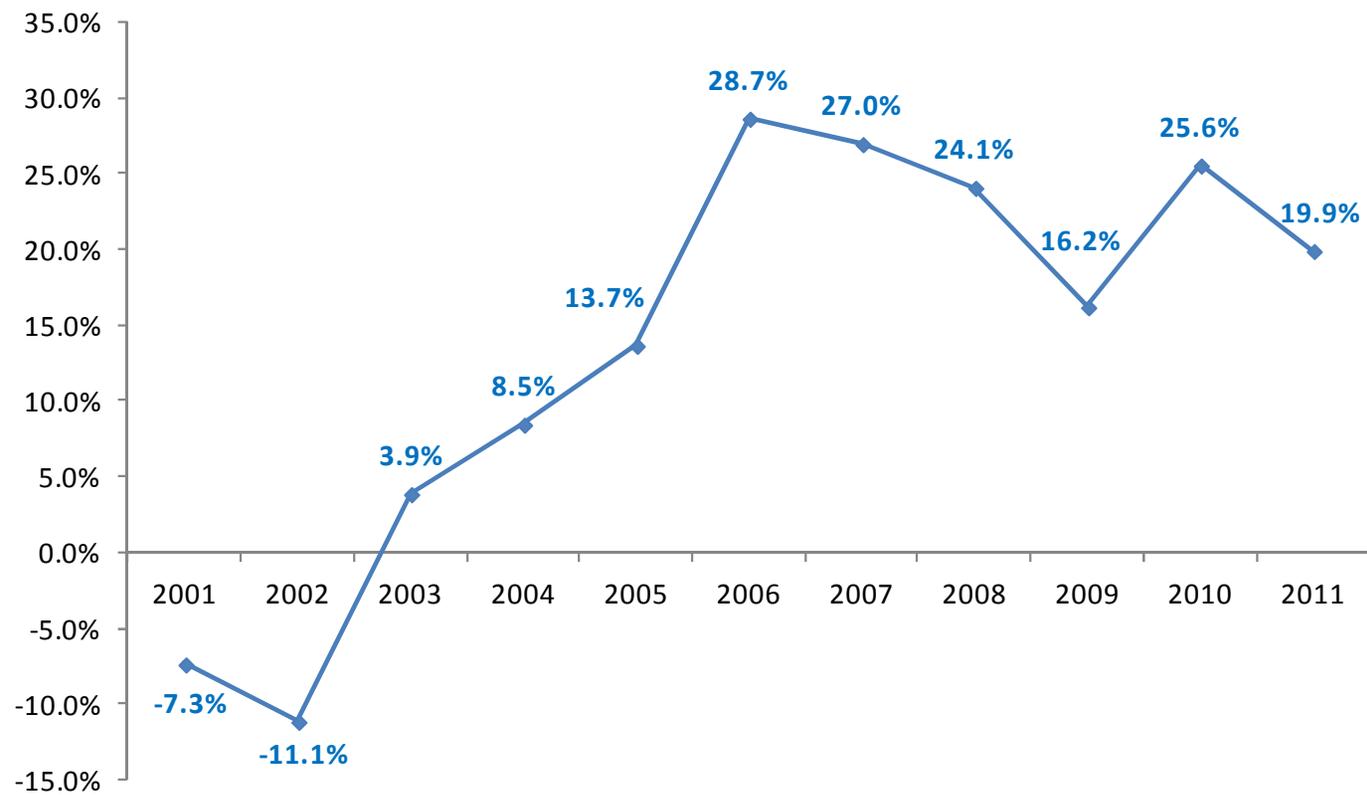
EBITDA (Millones US\$)



(*) CAGR DEL 2003 AL 2011

GRAÑA y MONTERO

ROE



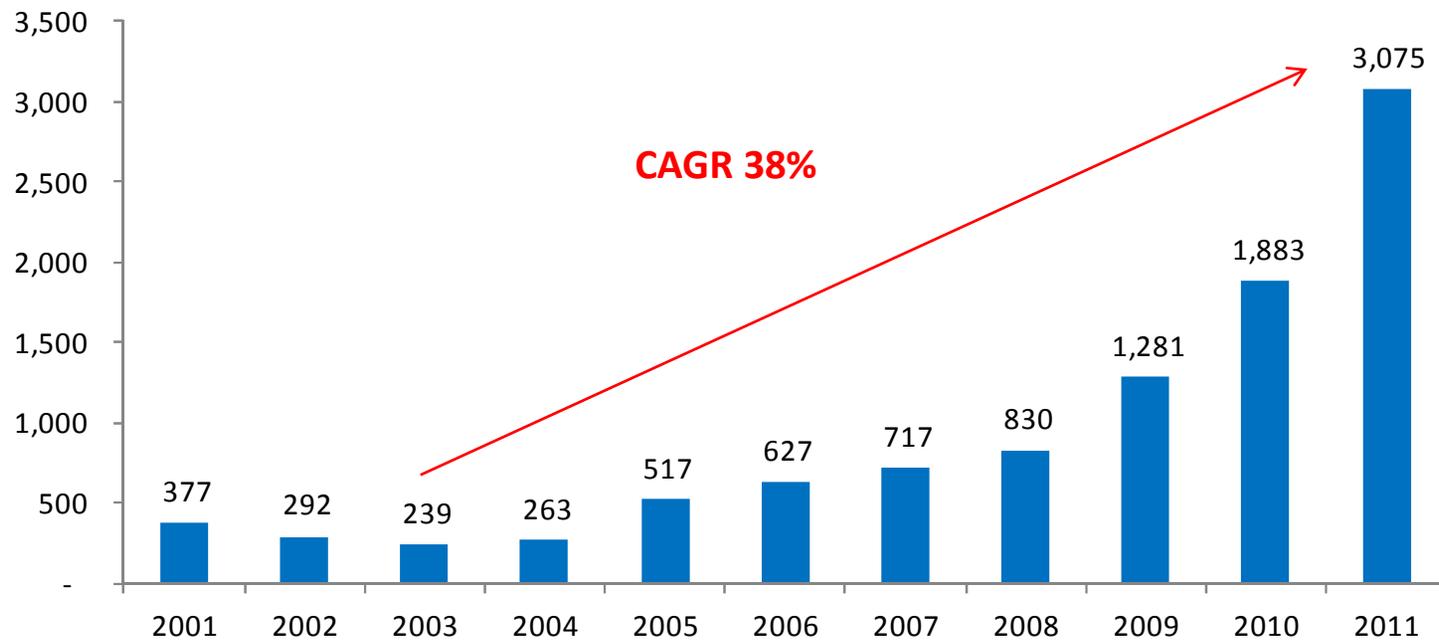
GRAÑA y MONTERO

Ratios

Año	Deuda / EBITDA	Deuda / Patrimonio	Pasivo / Patrimonio
2001	1.35	0.43	0.63
2002	2.26	1.08	2.38
2003	2.12	1.39	2.95
2004	1.93	1.38	2.44
2005	1.54	1.12	2.21
2006	0.90	0.68	1.54
2007	1.07	0.64	1.39
2008	1.17	0.71	1.52
2009	1.14	0.48	1.59
2010	0.62	0.32	1.40
2011	0.79	0.36	1.54

GRAÑA y MONTERO

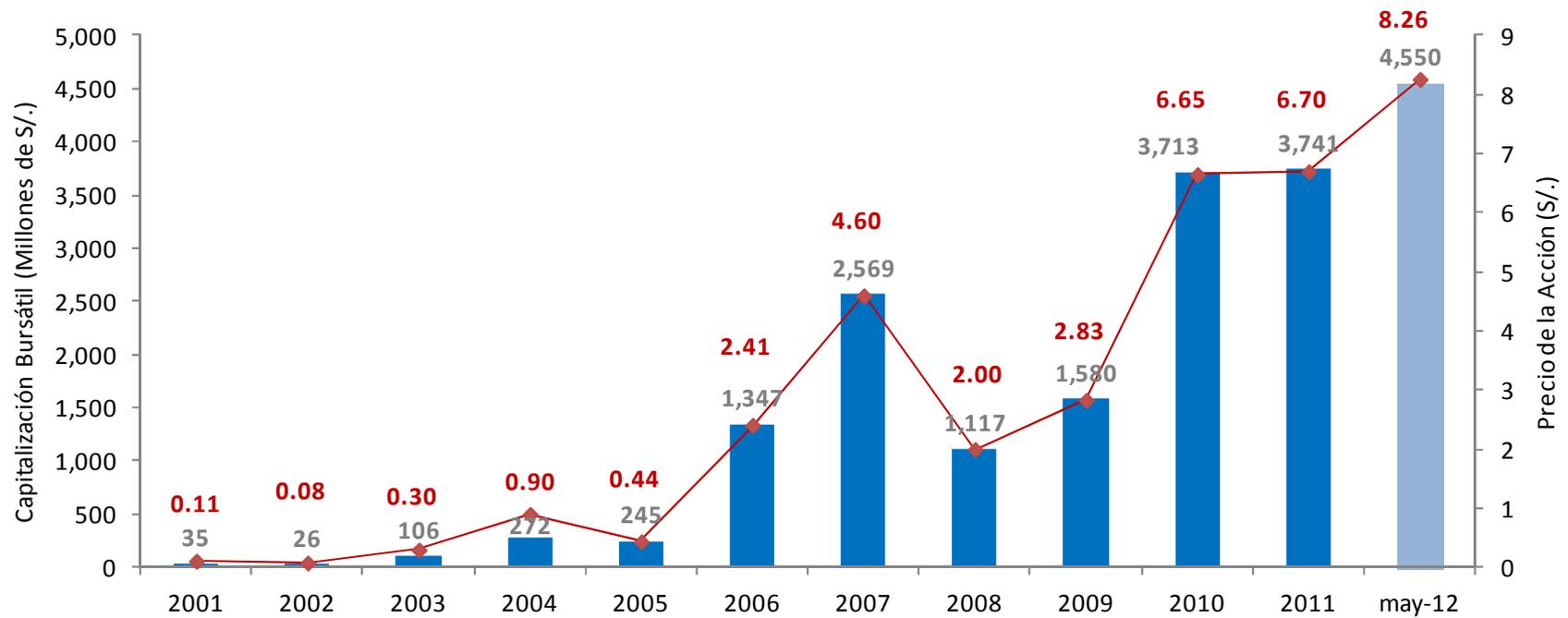
Backlog (Millones US\$)



(*) CAGR DEL 2003 AL 2011

GRAÑA y MONTERO

Capitalización Bursátil (Millones de Nuevos Soles)



GRAÑA y MONTERO

Organización por Areas de Negocio

Ingeniería y Construcción

GyM GMI

Servicios

GMP GMD

Concar

Cam GyM

Infraestructura



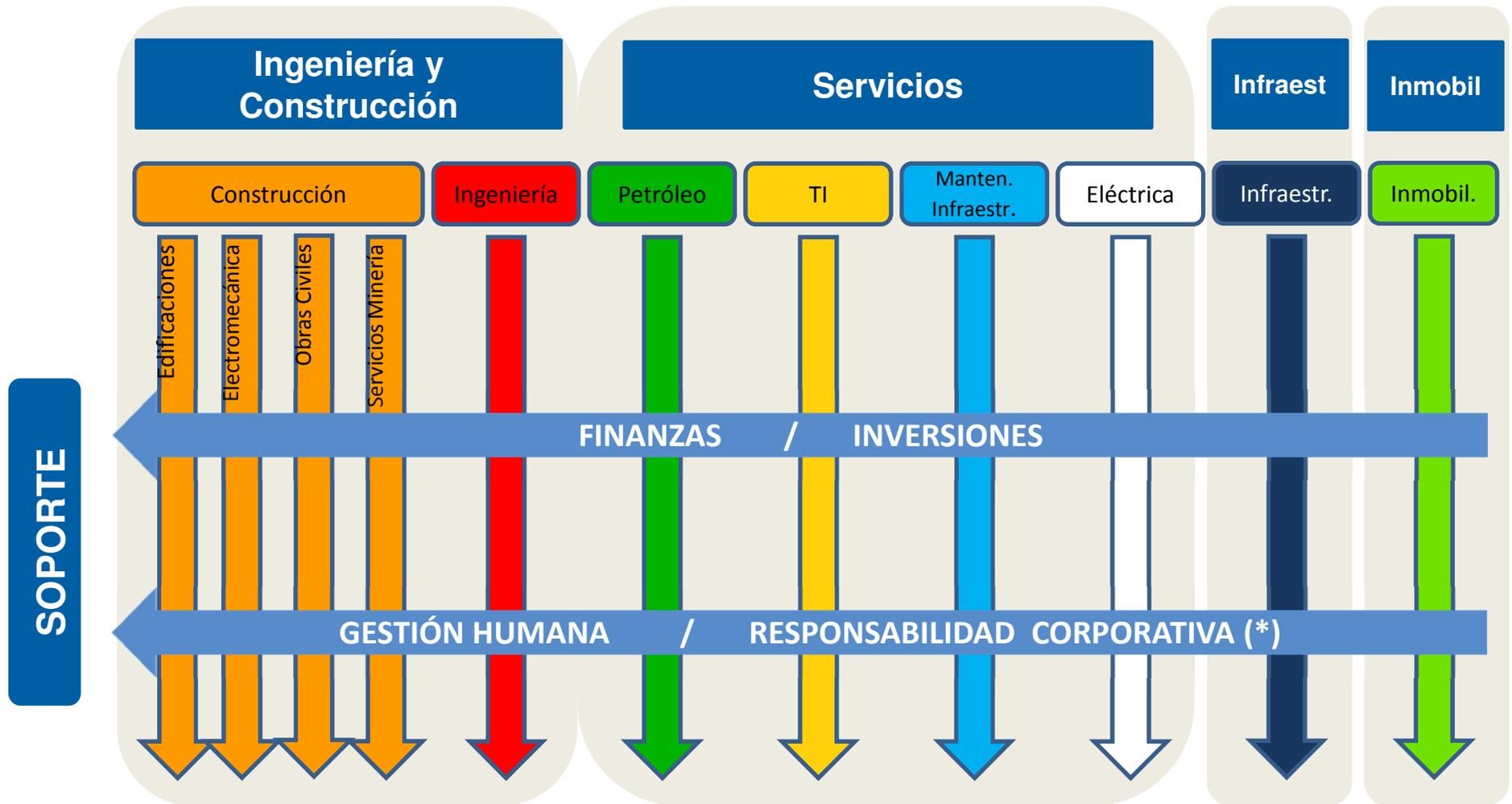
survial
survial
survial
survial
survial

La Chira

Inmobiliaria

viva GyM

GRAÑA y MONTERO



Gestión Humana : Gestión Humana (Empleados) y CCA

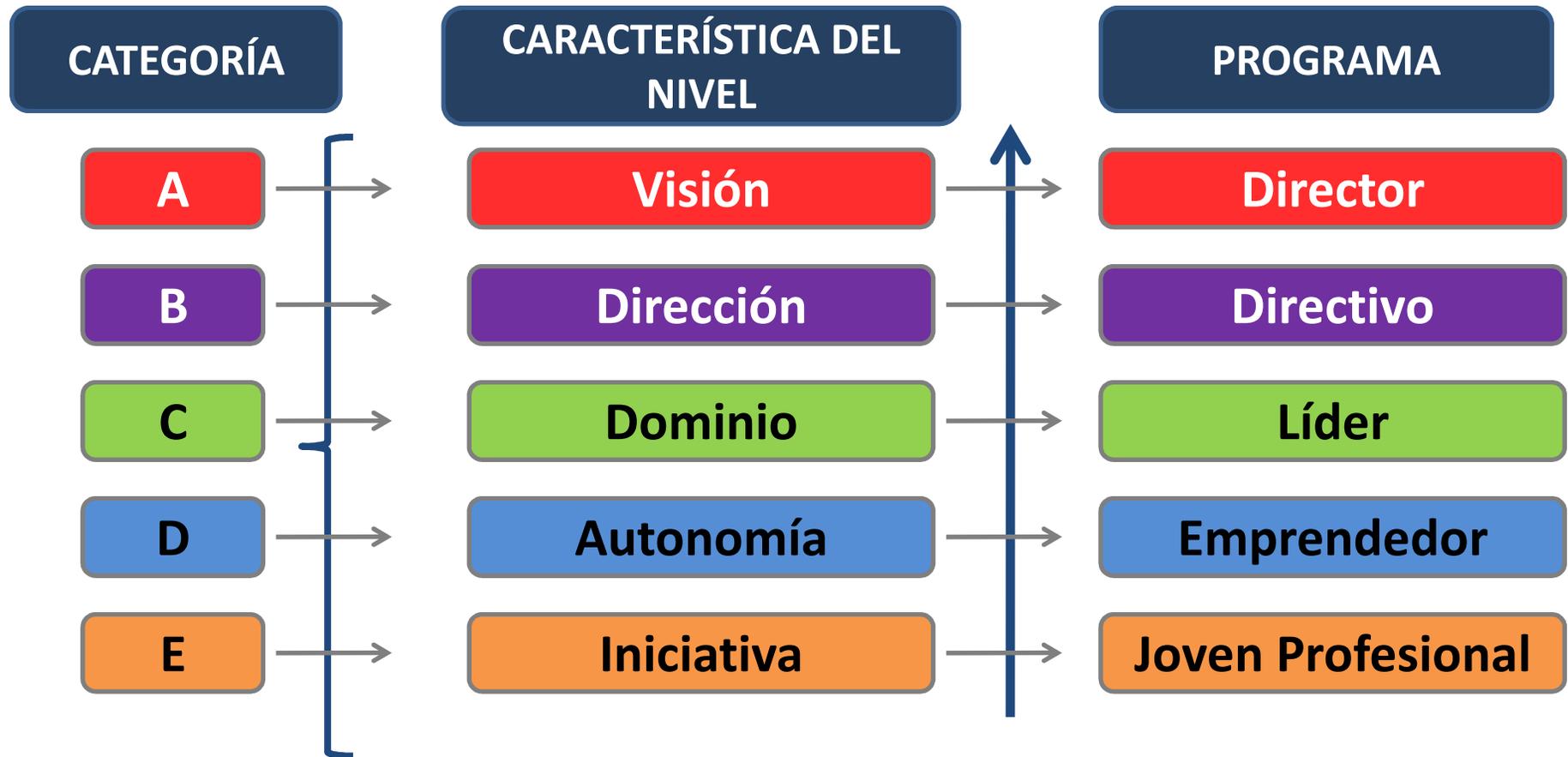
Responsabilidad Corporativa : Gestión Humana (Obreros), Prevención de Riesgos y Medio Ambiente , RSE, Espacio Azul, Comunicaciones, Imagen

GRAÑA y MONTERO

Nuestra Gente

Colaboradores	Mar 2012
Ingenieros	3,258
Otras Profesiones	1,736
Carreras técnicas	5,334
Total Empleados	10,328
Total Obreros	18,409
Total Colaboradores	28,737

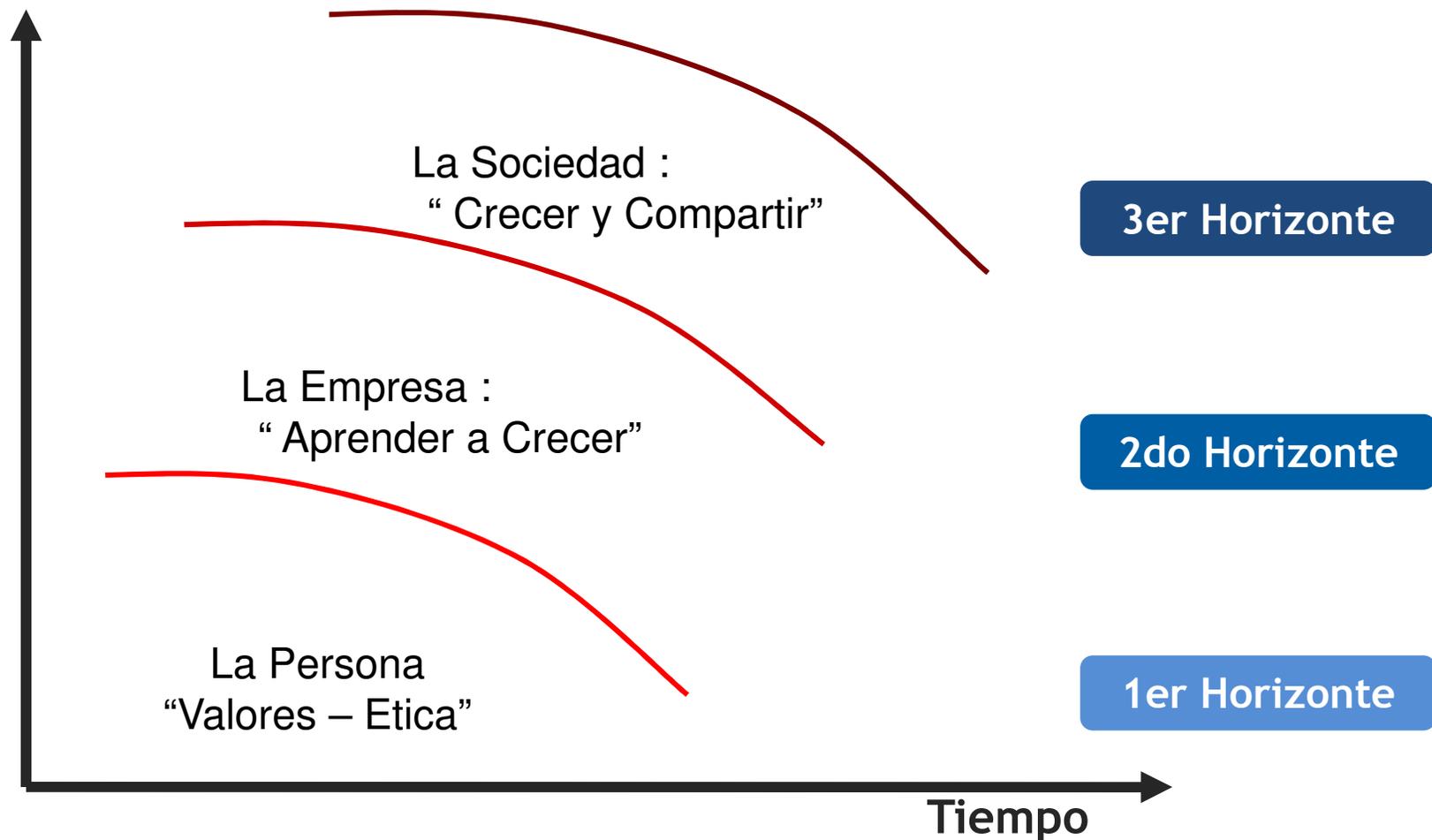
Programas de Formación



GRAÑA y MONTERO

CRECER Y COMPARTIR

HORIZONTE DE ACCION E IMPACTO





Puntualidad y Limpieza



En solo **33 minutos** podrás llegar desde Villa el Salvador (Sur) hasta Grau (norte). 22 km



TRENES ALSTOM - 2013